

# OLIVIER FORCET



CONSULTANT TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUE ET DIGITALE

T: +33 6 73 53 79 89 | E: OLIVIER.FORCET@RHUMBCONSULTING.FR

## ✓PRÉSENTATION

20 ans de pilotage et d'implémentation de projets complexes d'organisation métier, de transformation digitale et d'innovation, secteurs finance, climat et énergie

Expérience internationale et multi-culturelle acquise dans des grands groupes en France et à Hong Kong

Expertise combinée de technologies, de méthodes et processus et de gestion du changement

Culture du résultat et sens du service client, facilitateur et animateur de communauté d'acteurs métiers et IT, autonomie et esprit d'entrepreneuriat

Co-fondateur d'un incubateur de projets innovants et Green Business

Bilingue Français / Anglais

## #COMPÉTENCES

### Energie et climat

Production d'énergies renouvelables (électricité et gaz)

Agrégation d'électricité renouvelable et d'effacement

Marchés de gros de l'énergie (gaz, électricité, CO2)

Efficacité énergétique - ISO 50001

Changement climatique

Bilan Carbone

Responsabilité Sociétale des Entreprises

### Projet et innovation

Management transversal et international de projets

Pilotage budget, planning, qualité

Gestion du changement

Optimisation de processus

Facilitation, animation d'événements

Elaboration et structuration d'offres (Business Model et Value Proposition Canvas)

Montage de dossiers de financement

### IT

Méthodes : Agile et Scrum

Environnement et bases de données: Unix, Oracle, Windows

Langages / protocoles : SQL,PL/SQL, Shell Unix, C, XML, SWIFT, FIX

Logiciels : FIDESSA, IRM (OpenLink), NXG, SALESFORCE, BUSINESS OBJECTS XI, MS PROJECT, VISIO,PSNEXT, JIRA, MEGA

## →EXPÉRIENCES

### Consultant - Rhumb Consulting

Depuis janvier 2014

#### Principaux projets

- TOTAL (Paris) : plateforme TotalFlex : définition et cadrage de la plateforme digitale d'agrégation d'électricité renouvelable et de capacité d'effacement : recueil de besoins, animation d'ateliers en France et à l'international, rédaction de cahiers des charges et animation de comité de pilotage
- ENGIE LAB (St Denis) : Mapped - Implémentation du POC (Proof of Concept) de la plateforme digitale de méthanisation : 5 mois de développement en méthodologie Agile, encadrement d'une équipe de 3 personnes
- ENGIE LAB (St Denis) : Mapped : étude de marché sur l'opportunité de déployer une plateforme numérique pour le secteur de la méthanisation (biogaz) : 20 entretiens auprès d'acteurs de l'écosystème et rédaction de plusieurs propositions de valeurs en méthode "Value Proposition Canvas"
- TOTAL ENERGIE GAZ (Paris) : pricing et forecasting de clients électricité avec compteurs télérelevés C2 et C5 : analyse d'impact, feuille de route et cahier des charges. Pilotage de l'implémentation de la feuille de route informatique en méthode Agile (6 mois, 550 Keur, 4 consultants)
- ADN OUEST (Nantes) : Observatoire Régional des Compétences du Numérique : coordination du projet et production de contenus
- AXA BANK (Anvers, Belgique) : conduite de l'appel d'offres (RFP) de remplacement d'un outil de risque de crédit : questionnaire, scoring et décision
- BHC (Boulogne Billancourt) : Mise en place d'un outil d'achat d'énergie (fin des tarifs réglementés de gaz et d'électricité)
- CREDIT AGRICOLE CIB (La Défense) : Assistance au manager du référentiel de données de marchés (CARD) dans le cadre d'un projet de transformation (outsourcing de l'ensemble des prestations)

#### Principales interventions énergie & climat

- APSIDE (Paris) : Mise en place d'une démarche de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)
- JAMESPOT (Montreuil) : Mise en place d'une démarche Energie & Climat
- ROSEMOOD (Nantes) : Bilan de Gaz à Effet de Serre

#### **Co-fondateur - The Green Place To Be**

Nantes - De mai 2015 à décembre 2016

- Direction opérationnelle de la structure
- Création d'une offre de services "activation économique"
- Création et gestion du portefeuille de projets innovants greenbusiness
- Animation d'ateliers collaboratifs
- Montage des dossiers de financement

#### **Co-fondateur - Transition Carbone**

Paris - De janvier 2012 à décembre 2013

#### Principaux projets - directeur de projet - Solvay

- Refonte des activités de trading CO2 et énergie. 18 mois, 1 MEur, 3 consultants
- Remplacement de l'outil de gestion des paramètres marché énergie, 150 kEur, 3 personnes
- Main courante, gestion d'alerte pour transactions CO2 - Cahier des charges
- Cash Settled : Booking d'un portefeuille de deals financiers, modélisation et paramétrage.

#### Principales interventions - énergie et climat

- ISO 50001 – Système de Management de l'Energie, étude de cadrage
- Certificats d'Economie d'Energie (CEE) : formation, étude d'opportunité, constitution de dossiers
- 3 Bilans de Gaz à Effet de Serre réglementaires
- Réseau social d'entreprise pour l'énergie, 10 entretiens équipe de direction
- Mesure et comptage de flux énergétiques - Business Plan

#### **Business Process / Project Manager - Orbeo**

Paris - De mars 2010 à décembre 2011

En charge des enjeux d'organisation, de processus et d'IT

#### Principaux projets d'organisation

- Fonds Carbone : Support au développement d'une nouvelle activité
- LCH Clearnet : Intégration d'un nouvel acteur de clearing
- CashFlow : Outil de centralisation de trésorerie.
- Reprise OCI : Revue et cartographie des processus d'un portefeuille de transactions

#### Principaux projets IT

- OrbCO2 : Projet et contrat pour activité CO2 primaire. 300 kEur, 3 développeurs.
- Meteor : Evolutions du logiciel pour Orbeo. Lean Whiteboard.

#### **Chef de projet operations - Société Générale Corporate Investment Banking**

Hong Kong - De Mars 2007 à mars 2010

Chef de projet au sein du département Opérations (Middle Office et Back Office) en dérivés actions: optimisation de process (méthode 6 Sigma), nouvelles activités, coordination et gestion du changement

#### Principaux projets d'organisation

- ETF Lyxor : démarrage d'activité en Asie pour le département Operations. - Optimisation du booking Swapswire pour les produits OTC. - 20% d'erreurs
- GEM: Optimisation de la gestion des événements d'un portefeuille de produits. 150 kEur, 1 dev, -0,5 ETP

#### Principaux projets - direction de projet

- Self Clearing Asia : Création d'une structure de clearing au sein de SG Japan. 2 MEur, 5 pers, Payback 6 mois. Management géographique (Paris, Asie) et fonctionnel (opérations, finance, IT).
- Prosper Asie : Déploiement du programme en Asie.
- Dashboard Back Office Equities Asia.

#### **Chef de projet IT - Société Générale Corporate Investment Banking**

La Défense - De février 2003 à mars 2007

Chef de projet au sein du département Cash Equity IT

- Prosper Europe : Programme de mise à niveau des fonctionnalités Middle Office: global reporting, trade flow (Beta) et STP, réconciliations, global static data, P&L. 2 MEur, 4 MOA.
- Intégration du progiciel FIDESSA. Gestion de 6 interfaces.
- OMS : Développement offshore (Bangalore).

#### **Chef de projet IT - Banque AGF**

Saint Denis - De Février 2002 à janvier 2003

3FI : Création d'un système automatisé de flux financiers entre 2 entités au sein d'un projet marketing. Définition de l'architecture technique du datawarehouse. 2 devs

#### **Business Analyst IT - Société Générale Corporate and Investment Banking**

La Défense - De Juin 2000 à février 2002

OMS (Routage d'actions sur marchés mondiaux) : Développement de scripts pour gestion des données.

#### **DBA Oracle - Sysicom**

La Défense - De Septembre 1999 à juin 2000

- Sernam : maintenance et sauvegarde de 5 bases de données
- Stef-TFE : programme de sauvegarde, de purge et d'archivage de bases de données..

#### **Analyste Programmeur - IBM Global Services**

Paris - De septembre 1997 à février 1999

VILCA (Médecine du travail en entreprise). Développement de formulaires et de reports. ORACLE, SQL

#### **Service Militaire - 2ème classe - HIA Legouest**

Metz - De Décembre 1996 à septembre 1997

Au sein du secrétariat ORL

## FORMATION

#### **Ingénieur Telecom Physique**

Telecom Physique Strasbourg (ex ENSPS) - De septembre 1993 à juin 1995

#### **Master of Biomedical Engineering (1st year)**

Ecole Polytechnique de Montréal - De septembre 1995 à juin 1996

#### **Lean 6 Sigma**

Société Générale - Février 2008

#### **Auditeur Bilan Carbone**

ADEME - De janvier 2010 à juin 2010

#### **Auditeur SME ISO 50001**

SGS - Février 2014

#### **MOOC Création d'entreprises innovantes**

Université de Montpellier - octobre 2015 à décembre 2015

## CONTACT

 |  
[LinkedIn](#)

 |  
[CV](#)

 |  
[Email](#)